

# 商超便利店解决方案

准动网络科技(厦门)有限公司出品

www.pospal.cn

1 对 1 咨询顾问: 400-000-7749 / 0592-3135678



银豹课堂班长 微信添加 了解更多行业知识

随着中国社会经济的发展与"城镇化"进程的加快,目前城市中绝大多数人口已经形成了一种社区化的生活方式。"下楼就能买到"、"出门就能消费"迎合了社区居民的生活需求。社区化的显现,即时性购买需求,正是中国便利店消费走向成熟的标志。近年来,便利店业态确实开始暗潮涌动,其近年来惊艳的表现,成为零售行业交出的消沉业绩里的一抹亮色。一直以来,便利店的加盟是企业发展的重头戏,既能快速扩张,也是盈利的良好渠道。

2015 年,中国连锁经营协会针对便利店行业开展了一次行业调查,调查显示,近四成的便利店销售总额同比增长 10%以上,2016 年保持良好发展态势。我国目前的实体零售市场,便利店和超市的占比大体是 8%:92%,有巨大的发展潜力和空间。据业内人士介绍,"便利消费"早在 2012 年就列入商务部的工作重点中,可见,今后便利店将在中国市场飞速发展,无论是开店频率还是营业收入,其前景都会好于其他零售业态。

## 那么,便利店有什么特点呢?

#### ● 距离的便利性

便利店与超市相比,在距离上更靠近消费者,一般情况下,步行5~10分钟便可到达。

#### ● 购物的便利性

便利店商品突出的是即时性消费,小容量,急需性等特性。超市的品种通常在 2000 种至 3000 种左右,与超市相比,便利店的卖场面积小(50~200 平方米左右),商品种类少,而且商品陈列简单明了,货架比超市的要低,使顾客能在最短的时间内找到所需的商品。实行进出口同一的服务台收款方式,避免了超市结账排队的现象。据统计,顾客从进入便利店到付款结束平均只需三分钟的时间。

#### ● 时间的便利性

一般便利店的营业时间为 16~24 小时,全年无休,所以有的学者称便利店为消费者提供"Any Time"式的购物服务。

#### ● 服务的便利性

很多便利店将其塑造成社区服务中心,努力为顾客提供多层次的服务,例如速递、存取款、发传真、复印、代收公用事业费、代售邮票、代订车票和飞机票等等,对购物便利的追求是社会发展的大趋势,这就决定了便利店具有强大的生命力和竞争力。

# 想要开一家便利店,首先要对这一行业了如指掌,那我们就简单的讲一讲便利店的类型及其

# 定位吧!

# ● 从便利店的发展历程来划分

从世界便利店的发展历程来看,通常被划分为两种类型:传统型(Traditional)和加油站型(Petroleum-

Based).

#### 1. 传统型

传统型便利店通常位于居民住宅区、学校以及客流量大的繁华地区,营业面积在 50~200 平方米不等,营业时间为 15~24 小时,经营服务辐射半径 500 米左右,经营品种多为食品、饮料,以即时消费、小容量、应急性为主,80%的顾客是目的性购买(如 7-Eleven)盛行于亚洲的日本,中国台湾。

#### 2. 加油站型

加油站型便利店通常指以加油站为主体开设的便利店(如 ESSO),在地域广阔且汽车普及的地区发展较为迅猛。

## 从便利店的商品结构来划分

按便利店的商品结构来划分,可分为杂货商品、速食品和服务性商品三类。

#### 1. 杂货商品

满足顾客即时性、应季性、应急性和休闲性的需求,如烟酒、饮料、方便食品、日用百货等。

## 2. 速食品

满足顾客一日三餐的需求,如关东煮、茶蛋、烤肠、鸡蛋饼、炒面、盒饭、水果沙拉等,起到快餐店的作用。

#### 3. 服务性商品

发挥比其他服务中心营业时间长的优势,最大限度满足商圈内顾客多方位需求,除已开发的代售充值卡、 体育彩票、书报、邮票外,还包括代收费、取款机、复印打字、彩扩等。随着市场竞争加剧,如何做大速 食品,如何增加服务性商品将成为便利店赢利的关键。

#### 4. 商圈特色设备或商品

这个就是根据商圈结构来增加一些能帮你增加营业额的东西了。如果周边小孩多,可以增加摇摇车或者夹 娃娃机,基本不用怎么维护就能带来一定收入。如果是居民型商圈,菜市场又比较远,可以考虑将部分空 间用来销售蔬果鸡蛋,总之,结合实际情况做分析,

好的商品定位取决于以下 3 个方面:

#### 1. 突出特色商品

特色商品是吸引顾客的商品或顾客——买这些商品就想到是我们店,如茶蛋、充值单、香烟等,这里包含两方面含义:一是别人没有或不如我们做得好,二是体现便利店特色的商品,如速食品(茶蛋、粥、鸡蛋饼等)和服务性商品(书报、充值卡、体育彩票等),这些商品尽管做起来比较麻烦或利润较低,但正是这些商品使门店能全面满足顾客需求,使顾客能实现"一站式"购物。

## 2. 做好差异化商品策略

做好差异化商品策略,根据不同商圈类型配置不同的商品结构。如商业区:在速食上门店要围绕"顾客一日三餐和夜宵吃什么、喝什么,如何做好品种营养搭配和不断更新"做文章。在杂货上要以个人消费、个性化消费为中心,适当提高商品档次。居民区:顾客一般喜欢早晨在外面吃,中午和晚餐自己做,所以在速食上门店重点考虑顾客早餐、夜宵吃什么?同时要增加一些主食(如花卷、馒头、面条等)、蔬果和副食半成品等以满足顾客的需求。

## 3. 持续商品的更新能力

便利店的顾客以年轻人为主,他们追求时尚,每天重复光临比例很高,他们容易产生厌倦,所以需要通过不断淘汰旧品增加新品,让顾客保持购物的乐趣。重点应抓好以下 4 项工作:

- 一是利用 POS 机做好商品分析,每年要制定商品淘汰计划,保持一定的淘汰率。
- 二是围绕客层需求,做好商品开发计划,主动寻找新品,变等新品为研发新品。
- 三是及时引进广告商品、流行商品和应季商品。

四是门店要做好新品陈列和标识工作,引起顾客注意。

了解了基本情况,想要开好一个便利店,店铺选址也是很重要的一个过程,以下这些意见,希望可以给你一些帮助!

都说一个店能否成功取决于地段的选择,的确是这样的。现在的人尤其年轻人,多走几步路都嫌麻烦,哪怕你比别人便宜那么一点。既然是开便利店,那你就要在如何提供便利去做文章,首先你的位置要能够便利,怎么样才能选到最便利的位置呢?

一般一个区域人均月收入达 2000 元,那么人均在便利店小超市的消费额为 4-6 元,老年人为主的区域人均消费不足 2元,所以我们在评估某个位置可辐射有效消费人口时,要摸清该区域的主要人群结构,再摸清人口数量,有人会问,我们怎么知道有多少人?市场怎么样?这里给大家支几个招:

## ● 小区

小区里晾晒衣服的类型是判断居住人群类型最直观的方法,通过衣服款式、颜色等来判断居住人群以青年人居多还是老年人居多,青年人居多的公寓才是便利店应该锁定的重点小区。此外,你可以先百度下该楼盘的总户数,然后通过问物业实际入住人口也可观察该小区入住率情况,一般有入住的房子都有装修,装空调窗帘阳台晒衣服等,那么多少人可以开多大的店,一般来讲,每 1000 人的常住人口适合开一家 120 平米以内,租金不超过 6000 元每月。



# ● 景点、季节性强的地区

在景点或季节性强的地区,要做季节性发展趋势调查。在景点可以巧妙利用景区门票销售统计,以景区售票的季节差异性判断人流量高峰期和低谷期,以估算高峰期和低谷期能盈利的大致数值。



## ● 办公楼

通过办公楼一楼目录来少判断人流量的和人口类型,如果想较为准确的统计高峰期人流量也很简单,在上午8-9点上班高峰期一个小时内统计进出办公楼的人流量即可。也可根据面积推算,依据《办公建筑设计规范》(JGJ67-2006)对办公面积的要求测算,实际办公面积为实用面积的60%,人均办公面积按照8平方米测算,这样就可以算出办公人员了。

